

Egtved Varmeværk Amba
Lergårdvej 9
6040Egtved
CVR: 14909516

Tel. 2326 7312
E-mail: Info@egtvedvarme.dk
Web: [www.egtvedvarme.dk](http://www egtvedvarme.dk)
Bank: 9035-1980066602



Marts 2026

Velkommen til generalforsamling, Velkommen til jer der deltager. velkommen til vor eksterne revisor.
Der tages referat af denne generalforsamling. Vi skal som første punkt ifølge vedtægter - vælge dirigent, Bestyrelsens forslag er Thomas H Sørensen.

Bestyrelsens beretning 2025





Indledning

Egtved Varmeværk Amba er byens kollektive varmforsyning og leverer fjernvarme til både private og erhverv inden for bygrænsen. Værket drives som et andelsselskab med fokus på forsyningssikkerhed, bæredygtighed, gennemsigtighed og ansvarlig økonomi i overensstemmelse med gældende lovgivning, herunder varmforsyningsloven.

Drift og forsyning

Værkets varmeproduktion baseres på flere produktionsenheder og energikilder, hvilket sikrer en robust og fleksibel drift. Produktionen styres løbende med henblik på optimal udnyttelse af ressourcer, økonomi og miljøhensyn. Kombinationen af solvarme, biomasse, varmepumpe, elkedel og gasbaseret motor og kedeldrift, giver en høj leveringssikkerhed året rundt.

Den løbende optimering betyder, værket kan reagere på både vejrforhold og markedsvilkår på el- og energimarkederne. Samtidig understøtter produktionssammensætningen den grønne omstilling og bidrager med stabil varmforsyning til forbrugerne.

Som forbrugere er I desværre blevet dårligere til at afkøle fjernvarmevandet. Meget få i byen kan ikke gøre det bedre. Mange tror de kan spare varme ved kun at have én radiator tændt i et rum. Det kan man ikke. Der sker det at fjernvarmevandet løber lige igennem, uden at afgive sin energi til radiatoren. Brug hele varmeblæsen i hvert rum. Der er en årsag til smeden i sin tid har sat antallet, størrelsen og placeringen af radiatorer. Normalt er radiator varm øverst og lunkent for neden. Lukke et rum helt ned er også en dårlig ide. Det giver kolde vægge til naborummene, det kan totalt give højere forbrug.

Økonomi og priser

Efter en periode med markante prisstigninger, som følge af ekstraordinære forhold i energimarkederne, har prisniveauet i 2025 været stabilt, og der er ikke gennemført prisstigninger på varmen til Egtveds forbrugere i hverken 2025 eller ved indgangen til 2026. Bestyrelsen vurderer løbende prisudviklingen og har fokus på at sikre både omkostningsdækning og rimelige vilkår for forbrugerne. Ingen prisstigninger siden 2024 betyder vel en prisnedsættelse på ca. 5 %. Den igangværende himmelflugt på olie og gaspriser får ikke voldsom betydning for dig som forbruger af fjernvarme. Det er klart at halm-, flis og EL prisen gør. Det observerer vi og handler på. Over tid vil der blive mere efterspørgsel på halm men mindre på flis. Vi kan ligeværdigt bruge begge dele.

Takststrukturen vil i blive justeret for kommende regnskabsår, så den bringes i bedre overensstemmelse med gældende regler fra Forsyningstilsynet. Ændringerne har til formål at sikre en mere korrekt fordeling mellem faste og variable omkostninger og dermed en mere robust økonomi for værket. I takt med de faste omkostninger ændres, ændres fordelingen i mellem faste og de forbrugsbaserede. Egtved Varmeværk vil ikke stå i "bad standing" ved ikke at efterleve Forsyningstilsynets udmeldinger. Som 100 % fjernvarmeforbruger kommer du ikke til at betale hverken mere eller mindre med ændringen. Det gør De, der har valgt fjernvarmen fra, på trods af De er tilslutningspligtige. Og ja De af jer, der smider en pind i



brændeovnen måske også – ikke mindst fordi brændeovnen kan være med til at suge god varm luft op igennem skorstenen.

Vi er ”tændte” for at sikre dig den nødvendige varme, så dit hjem eller virksomhed altid er opvarmet. Produktionen styres af vejrkompensering, så du mærker til svingninger i temperaturens fremløb. Der er et økonomisk aspekt i vejrkompensering: 1 grad mindre på årsbasis er lig med 100.000,00 besparede kroner i Egtved Varmeværk – og de er til dig.

Værkets 6 produktionsplatforme vælges ud fra mange forskellige parametre:

- Er der sol, bruger vi denne. Vi kan finde på at varme vandet op ad flere gange, hvis solen ikke er kraftig nok, endelig kan vi booste vandet i biokedlen.
- Hvis det ikke blæser medfører det normal højere priser på elektricitet. Vores gasmotor kan være med til at opregulere strømmængde. Motoren tjener også penge ved at stå standby.
- Hvis der er overskud af elektricitet i samfundet, kan vi nedregulere mængden med attraktivt lave priser på strømmen og anvende det i elkedel og varmepumpe.
- Hvis det er ekstremt koldt anvender vi gaskedlen.
- Vi optimerer minut 24/7/365! Det ville du aldrig gøre, hvis du selv havde produktionsanlægget.

Det er bare lidt mærkeligt: Vi vil meget gerne producere varme MEN for det skal gøres optimalt er der processer uvedkommende for varmeproduktion, der skal handles på. Salg af strøm, køb af strøm, køb af flis, køb af halm, vejrudsigter, forecast for alt muligt. Muligheden for fleksibilitet, drænes af store kapacitetsomkostninger for Egtved Varmeværk i Elnettet på årsbasis er det ca. 700.000,00 kr. Det var nemmere dengang vi bare kunne justere på gashanen.

Med viften af varmekilder båret af bæredygtighed og innovation, sikrer vi dig. Rigtig meget skal gå galt, for du ikke kan modtage varme. Vi er robuste i vores varmeleverance til dig. Vi kan levere en 100% Co2 fri produktion jf. Forenede Nationers Kyoto aftale. Når det ikke altid sker, er det fordi Egtved Varmeværk også er forpligtet til at være med til at opregulere strømmængden til rådighed for samfundet. Diversiteten i produktionsplatformene sikrer den robuste forsyning til dig, men understøtter også bestyrelsens og personalets engagement for at beskytte miljøet og fremme bæredygtigheden.

Regnskab og likviditet

Årsregnskabet for 2025 viser et solidt driftsresultat. Omsætning og omkostninger er steget som følge af højere energipriser, og likviditeten er forbedret væsentligt. Bestyrelsen har truffet beslutning om fortsat at styrke likviditeten, hvilket i tal betyder forbedring på 7 – 10 mio. kr., da den var dårligst, så den løbende drift på sigt kan gennemføres uden væsentlig anvendelse af kassekredit.

Der er samtidig foretaget justeringer i afskrivningsprincipperne for at sikre større strategisk handlefrihed hurtigere - i forhold til fremtidige investeringer i produktionsanlægget.



Vi har et stærkt fokus på at vores varme bliver betalt til tiden. Antallet af inkassosager er ikke steget, men ofte beder vi ejer betale for lejers varme, for at sikre vores penge.

Bestyrelsens arbejde og ledelse

Bestyrelsen har i 2025 haft fokus på styrkelse af governance, risikostyring og rapportering. Der modtages i dag regelmæssig og relevant økonomisk og driftsmæssig rapportering, og arbejdet med at forbedre aktualitet og beslutningsgrundlag fortsætter.

Driftsledelsen varetages tilfredsstillende, og bestyrelsen har stor tillid til den daglige ledelse og medarbejdernes indsats. Der arbejdes systematisk med sikkerhed, beredskab og IT-sikkerhed, og værket lever op til de stigende krav på området. Vi er tilsyneladende meget attraktive for hackere, for vi kompromitteres på ugentlig basis. Ingen data ligger på lager i Egtved Varmeværk, så alt kan genskabes "til dagen før".

Bestyrelsens kerneopgaver

Inspiration til bestyrelsesberetning eller formandstale findes ud af det man ser, oplever eller bliver gjort opmærksom på. Jeg var for en god måneds tid siden til et TEAMS kursus i bestyrelsesansvar arrangeret af Dansk Fjernvarme og et forsikringsselskab med undervisningskræfter fra HORTENDAHL advokater.

Sjovt nok er det jo DEM vi sammen med 48 andre varmeværker, har bedt om at betale + 20 mio. kroner i for værkernes omkostningsbelastning og bøde i kartelretssagen. Det siger måske noget om størrelsen på advokatstanden i Danmark

Et af temaerne var bestyrelsens opgaver generelt.

De ser sådan på det ved fremhævelse af et antal fokus punkter:

- **At der er tilfredsstillende bogføring og regnskabsaflæggelse.**
 - Det må bestyrelsen svare klart JA til. Førstnævnte synspunkt bakkes op af vores eksterne revisor. Sidstnævnte af jer generalforsamlingsdeltagere, men jeg vil da gerne på bestyrelsens vegne sige vi anser regnskabsaflæggelsen som rigtig god!
- **At der er de nødvendige procedurer for risikostyring.**
 - Det er bestyrelsen blevet meget bedre til – også fordi kravene i dag ER på et helt andet niveau. Både på økonomisiden og den tekniske side, har vi arbejdet med det. Ærligt – vi var det ikke en gang- det var måske heller ikke så nødvendigt, for det har ikke været nødvendigt tidligere i værkets historie. Belært af den likviditetskrise vi stod i 2022-2024, får bestyrelsen i dag likviditetsresultater og andet økonomisk materiale månedvis på baggrund af historiske tal. Belært af krav på området for modstandskraft i krisesituationer (beredskab).
 - Bestyrelsen er ved at lægge sidste hånd på et ønske om bare lidt mere aktuelt talmateriale. Små 15 talmæssige oplysninger, der kan aflæses dagen efter månedens afslutning.
- **At bestyrelsen modtager nødvendig rapportering om finansielle forhold?**
 - Bestyrelsen kan svare Ja til punktet. Bestyrelsen får i dag relevant information, og arbejder videre med at have et robust billede på situationen.
- **Direktionens udøvelse af hvervet.**



- Direktionen er i Egtved Varmeværks tilfælde personificeret i stillingen som Driftsleder. Bestyrelsen er meget tilfreds med Leif O Rasmussens forvaltning af opgaven. På ethvert bestyrelsesmøde er der en gennemgang af nær ved hændelser og måske ulykker og der er informationen om hver produktionsplatforms anvendelse. Desuden alt hvad der er teknisk med ”krummer” i.
- På tilsvarende vis får bestyrelsen som nævnt før, informationer om økonomien, udarbejdet af Hans Kristian Madsen.
- **At selskabet har det nødvendige kapitalberedskab?**
 - Var spørgsmålet faldet for to år siden var svaret KLART NEJ! En nødvendig Kassekredit på 7,5 mio. kr. trukket helt og aldeles i bund (var faktisk for lille), for en omsætning på 20 mio. kr. er ikke i orden. Af regnskabsgennemgangen der foretaget af revisoren senere i dag, står det klart at vi er på vej til et meget bedre sted. Jeg tænker revisoren også giver det et ord med på vejen i sin gennemgang.
- **Sikkerhed for at undgå afpresning.**
 - Man ved aldrig, hvad man kan komme ud for. Derfor har vores revisor i mange år skrevet en kommentar i regnskabet om det ”uheldige” at fakturaer kunne betales ved at kun én person foretog handlingen. Specifikt tænkes der på økonomisk afpresning. Praksis er nu at der siden 1. januar 2025, sker en dobbeltgodkendelse, før en betaling kan foretages i Egtved Varmeværk.

Som en tilføjelse til ovennævnte kan siges at vi alle i bestyrelsen har gennemført en bestyrelsesuddannelse online udbudt af Dansk Fjernvarme. Vi efterlever også Dansk Fjernvarmes kodeks for godt bestyrelsesarbejde. Alt bestyrelsesarbejde, driftsledelse, serviceterminer og mange andre frister er beskrevet i et års ur, så alt huskes.

Konkurrenceretssagen

I 2025 blev der afsagt endelig dom for de fem udvalgte i den konkurrenceretlige sag vedrørende mFRR-markedet. Egtved Varmeværk er omfattet af afgørelsen og Egtved Varmeværk accepterer den. Vi appellerer den ikke til en højere retsinstans. Straffen er ENDELIG. Bøden er væsentligt reduceret i forhold til det oprindelige niveau. Oprindelig bøde var på 13 mio.kr, den er nu nedsat til 150.000,00 kr.

Sagen har haft stor opmærksomhed i bestyrelsen, og der er gennemført undervisning og tiltag for at sikre, at værket fremadrettet agerer fuldt ud i overensstemmelse med konkurrencereglerne.

Der er stadig uafklarede spørgsmål i konkurrenceretssagen, vi mangler svar på:

- Betaling af bøden. Bøden er indtil videre kun kendt via et Excel regneark.
- Regres mod den DAHL advokat, der fra start sagde det var OK at indgå en aftale på det omtalte marked.
- Det forhold at EFFEKTHANDEL ApS har anket sin del af dommen, og de scenarier det kan medføre alt efter udfald.



Vi har på baggrund af et oplæg fra vores advokat Energi og Miljø, Århus lavet en information, der mere udførligt forklarer status i dag. Den kan findes på vor hjemmeside i løbet af næste uge.

7 bestyrelsesmedlemmer er involveret i sagen. De fem der var med ved kontraktens indgåelse, hvoraf 2 er trådt ud siden. Derved er to indtrådt som altså ikke har været med hele vejen. Der forventes ikke rejst nogen tiltale mod bestyrelsesmedlemmer.

Der vil gå år endnu inden sagen er færdigbehandlet.

Fremtid og udvikling

Bestyrelsen begynder at se behov for at udarbejde en ny langsigtet masterplan for værkets udvikling. Planen skal danne grundlag for beslutninger om fremtidige investeringer, herunder eventuel udskiftning eller udvidelse af produktionskapaciteten i takt med byens udvikling og anlæggenes levetid.

Egtved Varmeværk ønsker fortsat at understøtte byens vækst og udvikling. Vi ser gerne 2-400 boligenheder mere til byen, da et større kundegrundlag bidrager til mere stabile og konkurrencedygtige varmepriser.

Vi skal i det kommende år udarbejde nye vedtægter, nye leveringsbestemmelser og som noget nyt en kontraktbekendtgørelse. Et papir der konkret beskriver alle forhold mellem varmeaftager, evt. lejer og Egtved Varmeværk.

Fra den store verden

Sidste års annoncering af en sammenlægning af DANVA og Dansk Fjernvarme bliver ikke til noget. Det bliver for stor forening, og det bliver for uhomogent. Det bliver derimod til et tættere samarbejde foreningerne imellem. Kodeks for bestyrelsesarbejde er et resultat heraf.

På Driftsleder og Formandsniveau har der været afholdt flere møder med naboværker i året. Flere værker er kommet med, fordi der måske tegner sig en mulighed omkring geotermi i Billund. Muligheden er en underjordisk sø, der strækker sig fra Aarhus til Billund. Det er en "evig" varmekilde, der umiddelbart godt kan konkurrere med dagens andre produktionsformer.

Geotermi kan tjene til grundlast – ikke til spidslast. Egtved Varmeværk kan ikke selv løfte en investering; det koster 1 mia. kr. for løsningen. Tilmed giver en boring omkring 20 MW varme – det er meget for meget for os. Tidshorisonten er 15-20 år ud i fremtiden, og for Egtved lykkes det kun, hvis de større Østjyske købstæder også deltager. Håbet er teknologien udvikles, så det kan gøres mere økonomisk. Noget tyder på det- Ved at bore længere ned med et dobbelt rør, slipper man for 2 huller, man får varmere vand og skal ikke veksle det. Stadigvæk koster det: 100 mio. kr. for en boring, der er væsentlig mindre. Der er ikke nogen der har sagt, der ikke kan laves flere huller.

Vi har stadig mange besøgende. Det er både kursister fra Dansk Fjernvarme, der skal bese staldene. Elever fra tekniske skoler. Det er også nysgerrige udlændinge der, via DBDH og UM kommer for at se, fornemme og høre om Dansk Varmeproduktion i kontekst af Andelstanken, og hvordan vi har gjort det i Egtved. Lokale grupper har også vist interesse for en rundvisning.

Egtved Varmeværk Amba
Lergårdvej 9
6040Egtved
CVR: 14909516

Tel. 2326 7312
E-mail: Info@egtvedvarme.dk
Web: [www.egtvedvarme.dk](http://www egtvedvarme.dk)
Bank: 9035-1980066602



For fem år siden var de en del Hollændere vi havde på besøg, og noget må de have fortalt hjemme om, hvad De har set. Holland er ved at have en andelsbaseret lovgivning for Fjernvarmeproduktion på plads.

Tak

Jeg vil gerne takke medarbejderne for en engageret og professionel indsats i årets løb. Der rettes ligeledes en stor tak til samarbejdspartnere, revisor og bestyrelseskolleger for et konstruktivt samarbejde i et år præget af konsolidering og styrket drift, der skal fortsætte.

Dette er ordene til bestyrelsens beretning for 2025, der lægges frem for generalforsamlingen til dennes godkendelse.

Med venlig hilsen

Egtved Varmeværk Amba

