

Egtved Varmeværk Amba
Lergårdvej 9
6040Egtved
CVR: 14909516

Tel.: 75551133
E-mail: Info@egtvedvarme.dk
Web: www.egtvedvarme.dk
Bank: 9035-1980066602



Beretning 2024

EGTVED VARMEVÆRK Amba



2024 året, hvor Egtved Varmeværk skriver historien om tre prisforhøjelser indenfor 12 måneder, året hvor solmængden har været for lille. Halmen blev et produkt af årets vejr. Vi har manglet likviditet, og vi har et par gange været udfordret på det tekniske udstyr.

Skal vi samle året i nogle bullets er det:

- Massive prisstigninger – og så er det heller ikke værre.
- For lidt sol.
- Besværlig halm
- Kodeks for godt bestyrelsesarbejde
- Vedligeholdelsesoptimering
- Konkurrenceretssagen
- Arbejdsbyrden i teknik.
- Fremtid.

Som formand for Egtved Varmeværk er jeg meget sikker på det vil være dårlig stil ikke at omtale de voldsomme prisstigninger I er blevet tugtet med.

Så verden ud i dag som den gjorde før den 24. februar 2022, dagen for Russernes indmarch i Ukraine, havde I sikkert i dag haft uændrede priser.

Enhver ved det ikke er gået sådan. Først og fremmest tog verdens politikere fuldstændig forkert bestik af situationen. Udmeldingen var invasionen var tilendebragt i løbet af få måneder.

Det handlede bestyrelsen i tro på – og vi ved i dag det var naivt. Når vi ikke fra første dag hævede prisen, var det et misforstået ønske fra bestyrelsen om at beskytte jer for ustabile priser (det var jo en krig, der kun skulle vare i få måneder). Egtved Varmeværk har derved skubbet betalingen af højere brændselspriser foran sig, og dermed belastet sin likviditet. Vi overbeskyttede jer, og det udredningsarbejde står vi nu midt i.

Virkeligheden blev en helt anden – vi så:

- Gaspriser der eksploderede til "ikke før sete højder".
- Halm der steg voldsomt i pris. Vi kan i dag kun få ca. leveret den halve mængde halm, for de samme penge. Det samme er sket for flis.

- Strømprisen er steget generelt – vi har i det fået og får flere kapacitetsomkostninger og det er sværere at identificere de tidspunkter hvor der er overproduktion/lave priser.
- Produktionsmikset i 2020/21/22 indtil invasion var markant anderledes fordi gasmotorproduktion udgjorde ca. 25% af varmebehovet. Det var med til at holde varmeprisen attraktivt nede!
- Alt det betyder, når vi ikke hæver prisen, så belastes likviditeten voldsomt. Vi måtte i 2023 bede om forhøjelse af vor kassekredit hos vor bankforbindelse – tilmed flere gange. Der er også i et par tilfælde bedt om henstand, fordi pengene ganske enkelt ikke har været til stede. Det er usundt for en virksomheds drift, når halvdelen af årets omsætning skal finansieres af likviditet stillet til rådighed af en bank. Jeg har som formand lagt både ører og øjne til en hård korrespondance med vor bank desangående, og også konstateret at Egtved Varmeværk som ”stort skib”, er svær at ændre retning på. Bestyrelsens opgave ligger klar: Likviditeten skal over tid forbedres med 5 – 7 mio. kr.
- En god ting, som måske ikke berører Egtved Varmeværk direkte, er genindvielsen af THYRA gasfelt i Nordsøen. Danmark er igen nettoeksportør af naturgas. Det tager presset af prisdannelsen generelt

Vi står i dag stadig med senfølger af en krise vi fra start ikke kendte konsekvensen og varighed af. **Likviditeten skal ubetinget forbedres med 5-7 mio. kr. Det arbejde er gået i gang.**

Netop prisstigninger 1. januar 2024, 1. juli 2024 og 1. januar 2025 er et udtryk for vi skal have genoprettet det hul i kassen, der er opstået!

Vore forbrugeres frustration har været stor – ganske forståeligt. Det lokale FACEBOOK har i perioder været i kog.

Ved denne og ved tidligere lejligheder ønsker Egtved Varmeværk ikke at kommentere på FACEBOOK. Forbrugere vil få et svar hvis De henvender sig til kontoret, henvender sig via mailsystemet og finder vi det begrundet fornuftigt, vil forbrugerne få information via vores hjemmeside eller vor egen FACEBOOK side.

Hvorfor stiger priserne i Egtved langt mere end de gør andre steder? og hvorfor kan nogen værker sætte prisen ned? Der er ikke to værker i Danmark, der er ens. De udefrakommende prisstigninger rammer ikke simultant alle steder. Hvis det enkelte

værk ikke har gennemført store prisstigninger, er likviditeten udfordret, for energien til at producere varme på ER BLEVET MEGET DYRERE.

I Egtved er prisen 22.010,00 kr. Bredsten 21.307,0 kr. Tørring 19.526.00 kr. Give 20242,50 kr. (som ellers har været meget lav i mange år). Nære sammenlignelige værker med en prisspredning på omkring 10 % i varmeprisen er OK. Det giver ikke mening med sammenligning til de større byers forsyning/priser – de er mange flere til at dele faste omkostninger, selv om de isoleret for dem er større. Vi skal nok over tid få "førertrøjen" på i prisstatistikken igen,

Egtved Varmeværk, dens forbrugere - er ikke hårdere ramt end andre. Statistik sammenligning når ændringerne er så pludselige og så voldsomme, går ofte helt "skævt".

Et postulat i den ophedede FB debat var: "Jeg har sat en Jord/luft varmepumpe op og bruger mindre end for 5.000, 00 kr. strøm årligt"! JA - Det er kun den halve sandhed → Hvad med investeringen på 100-250.000 kr.? – Hvad med varmekomforten? Hvad med levetiden på 10-15 – 20 år?

Det var et populistisk indspark i debatten, der ikke tjener et formål, og som sagt ikke kommenteres af Egtved Varmeværk i en FB-krig.

En enkelt har ønsket at træde ud af Egtved Varmeværk. Det er ikke muligt, for Egtved Kommunalbestyrelse lod i tidernes morgen (i naturgaskrigen 1980'erne) tinglyse en forsyningspligt for fjernvarme på ejendomme i Egtved By. Denne tinglysning er bibeholdt af Vejle Kommune.

Egtved Varmeværk er nødt til at holde et meget skarpt øje på økonomien. I tråd med det, der er sagt tidligere: vil øgede priser i indkøb - generere prisstigninger i varmeprisen. Vi skal have flyttet os væk fra afgrunden likviditetsmæssigt. Vi skal have forbrugerpriser i indtægtssiden, der svarer til udgifter på omkostningssiden, og vi skal have indhentet det forsømte.

Opsummeret har vi lært: Enhver omkostningsstigning skal "gennemfaktureres" til højere forbrugerpriser med det samme. Vi vil anvende et større forsigtighedsprincip i vore budgetter. Belønningen er så at I med større sikkerhed, kan forvente at skulle have penge tilbage med årsafregningen end skulle betale.

Årets drift har været mere besværlig og produktionsmæssigt dyrere, end vi kunne ønske os.

Solen har, i 2024, ikke skinnet det den burde. Et normal år i sol er 6.248 MWh varme; i 2024 blev det til 4.970 MWh. En manko på ca. 20%. Det betyder der derfor er anvendt mere af andre dyrere brændsler. På den gode side tæller, vi er blevet bedre til at håndtere den halm vi får leveret. Hen over "udvalget" i stråart, høst, presning, fugtighed m.m. sker en planlægning for hvornår halmen brændes af. Enkelt sagt anvendes den mest besværlige halm i dagtimer, hvor der er fuldtidsbemanding på værket.

Sidst på året rev gasmotoren en cylinder. Det var cylinder nummer 7 og heldigvis var den nemmere at komme til end flere af de andre. I forbindelse med skaden, har der været så stor varmeudvikling/fysiske kræfter involveret - plejstangen også havde taget skade. Derfor er det komplette stempel, stempelleje og cylinderforing skiftet. Da der blev konstateret metalspåner i olien, blev der også skiftet 1.000 liter. Skaden er godkendt som en forsikrings sag. For at det ikke skal være løgn, sprang motorens lade luft køler læk lidt senere. Heldigvis dækkes denne skade også af forsikringen.

Vi havde dårligt nok sundet os over dette, før varmepumpens ene af tre kompressorer havarerede med en el skade. Dette er repareret som en garantiskade og repareret i løbet af en god uge, fordi leverandøren havde en tilsvarende stående. Denne skade er gentaget i februar 2025 på samme kompressor. Årsagerne er endnu ukendte, og også her er der tale om leverandørdækning. Nu er der bare ikke en erstatningskompressor på hånden. Her er tale om nedetid på et par måneder. Vi kender faktisk ikke forløbet nøjagtigt.

Med lidt for lidt sol kommer ofte mere regn. Således er det tilfældet for bjærgningen af halm 2024. Halmen skal være tør, når den presses i baller, men halmen er blevet vendt nogle gange af en halmrive, for at komme til den tilstand. Det øger tilstedeværelse af sten i halmen markant, og vi har set dem i størrelse med mursten. Det er vi absolut ikke glade for.

Dansk Fjernvarme og Danske vandværker har i fællesskab lavet et "kodeks for godt bestyrelsesarbejde" Dette har bestyrelsen for Egtved Varmeværk tiltrådt. Resultatet kan læses på vor hjemmeside. Dansk Fjernvarme har varslet nye vedtægter og leveringsbestemmelser. Førstnævnte får muligvis påvirkning på næste års generalforsamling. Sidstnævnte klarer bestyrelsen ved et fastsat varsel på tre måneder.

A pro pos samarbejde. Dansk Fjernvarme og Vandsektorens interesseorganisationer har arbejdet på at lægge sig sammen. Danske Vandværker har meldt fra. DANVA og

foreningen CIRKULÆR arbejder videre. En sammenlægning vil nok være effektiv 1. januar 2026.

Nu er NIS2 lovgivningen på plads. Det blev ikke så omfattende som frygtet. Egtved Varmeværk er af Forsyningstilsynet placeret i gruppe 1. Med et lovgivningsarbejde, der har taget år at gennemføre, skal NIS2 implementeres med besvarelse af voldsomme spørge/oplysningsskemaer, uaktuelle – ude af tid, på kortere end en måned. Det er ikke i orden – det er forvaltningssjusk!

Spørgelset er stadig ESG lovgivning. Hvornår kommer den? og hvordan kommer den til at se ud. Jeg har læst at Danmark er i kontakt med EU for at få den lempet. Det udkast vi har set, er voldsomt! Den lavpraktiske forklaring på hvad ESG er handler om blandt andet hvad vi forurener med når vi køber ind, producerer og når vi sælger varen. Jeg tror enhver kan nok forstå – det er arbejdskrævende.

Cyber sikkerhed skal tages meget alvorligt. Vi taler, som I ved, af erfaring. Der optimeres løbende og tiltagende oftere opdateres der på det. Egtved Varmeværk er ifølge eksterne auditorer - godt med. – Det er bare ingen garanti for at Cyberkriminalitet kan finde sted. Egtved Varmeværk har ingen data liggende i virksomheden, de ligger flere forskellige steder.

Bestyrelsen går i overvejelse om at få anlagt en portal til sit arbejde og en tilsvarende for medarbejdere. Der skal være styr på alle data; det er derfor vi gør det!

Vi har droppet lidt ned på kommunikationen med nedlæggelse af månedsbrevet. Der er som sådan ikke noget nyt i støbeskeen. I skal nok blive orienteret om det væsentlige i vores drift. Det kan sagtens være et nyhedsbrev ved behov eller et kvartalsbrev. Det vigtige er: vi vil ikke bare levere tom snak – det skal have et indhold.

De af jer, der stadig ikke har angivet kontaktinformationer til værket, opfordrer jeg her: **FÅ DET GJORT!** Det kan ske på værkets hjemmeside. Der er også mulighed for at afgive dem ved kontakt til bogholderiet i åbningstiden mandag og torsdag mellem 09:00 og 15:00.

Der er stadig besøgsaktivitet til vores værk. Senest har 30 kommende Hamburg fjernvarmefolk meldt Deres ankomst i maj måned. Det er et ønske fra UM/DBDH, samt Vejle Kommune. Ligeledes har vi hjulpet Vasyl på den danske Ambassade i Kiev. Han er ukrainer, og vil gerne vide noget om Dansk fjernvarme. Vasyl er et fantastisk menneske! Samtale foregår på dansk, og det er helt perfekt! Vasyl har været i Danmark 3 x 1 uge og fået flere danske Tv-serier med hjem til Ukraine. Dansk ved selvstudium – det kan noget.

Den 1. april ansætter Egtved Varmeværk Jens Ove Sørensen som 30 timers driftstekniker med 75% af tiden i Egtved og 25% i Bredsten samt som vagt i Egtved som erstatning for Kaspar Andersen der rejste 31. december. En af de første opgaver Jens Ove skal i gang med er soignering af ventilbrønde. De er sandet til og ikke kontrolleret for funktion i flere år. En arbejdsopgave vil selvfølgelig også være aflæsning af halm, service på kedlen, asketømning og kniv skift på opriver, grøn pleje m.m.

Hvorfor har vi ansat en medarbejder? Driftslederfunktionen skal tilføres ressourcer til optimering af driften og for, som tidligere skrevet at implementere ny lovgivning. På el-siden er der rigtig gode penge at tjene ved at koble ind/ud til produktion, og gode penge at tjene ved at stå til rådighed. Det er det rene "guldgraveri" som i Alaska i 1880'erne. Det kan være flere hundrede tusinde på en dag og det kan være rigtig gode penge, bare ved at stå i "tilkald" for produktion. Penge, der er nødvendige for vores økonomi.

I var sidste år ikke så gode til at afkøle. Det ses i regnskabet – for vi har opkrævet ca. 50 procent mere i afkølingsstraf. Det nytter ikke noget det kun er én radiator ud af måske tre i samme rum der opvarmer. Radiatorer i samme rum skal stå ens, så du anvender den totale varmeffekte i radiatorerne at køle af på. En radiator skal være varm i toppen og kold / lunken i bunden. Er den ene radiator der f. eks. varmer i et rum glohed fra top til bund, får man en ringe afkøling. Døre til rum med en lavere temperatur skal være lukkede. Rum med lav temperatur suger energi ud af rum med god varmekomfort.

De foregående år er I blevet orienteret om Egtved Varmeværk sammen med 49 andre værker i Vestdanmark (DK1) er af Konkurrence og Forbrugerstyrelsen 25. oktober 2023 dømt for kartelvirksomhed. Det er vi fortsat ikke enige i og har derfor sammen med andre værker, anlagt sag ved SØ & Handelsretten med påstand om frifindelse.

(Påstanden var en bøde på 13.000.000,00 fratrukket et undefineret beløb grundet "formildende omstændigheder", dog maksimalt 10% af den samlede omsætning på verdensplan).

Ordet "verdensplan" skal i denne forbindelse forstås såfremt man er multiforsyningsvirksomhed (Varme, El, vand og kloak skal omsætningen af disse medregnes).

Udvalgte repræsentative prøvesager (ikke vores) er berammet til hovedforhandling ultimo september 2025.

Når Egtved Varmeværk er i situationen som ovenfor beskrevet, kræves i lighed med tidligere regnskabsår at Generalforsamlingen orienteres herom. Grundlaget for orienteringen er en juridisk og en revisionsmæssig vurdering.

Praktisk er det sket ved at vor eksterne revisor har henvendt sig til vor advokat ENERGI og MILJØ, Århus.

Vores Advokat svarer vores revisor:

Bliver Egtved Varmeværk dømt for overtrædelse af konkurrencelovgivningen, vil der være risiko for at selskabet vil blive mødt af et erstatningskrav. Et krav Egtved Varmeværk har mulighed for at gøre regres på overfor en eller flere partnere.

Det er advokatens vurdering det er usandsynligt, hverken den tidligere eller nuværende bestyrelse kan gøres ansvarlige.

I årsrapporten skriver vores eksterne revisor Lidegaard:

Når der i forbindelse med aflæggelsen af et årsregnskab er tale om en mulig bødestraf, skal risikoen vurderes.

Den juridiske vurdering er meddelt tidligere i beretningen; den revisionsmæssige er i overensstemmelse med den: Risiko for - og bødestraf i størrelsen, langt **mindre** end tidligere antaget. Det er ikke sandsynligt at bestyrelse eller medarbejdere straffes med bøde.

Vi vil stadig bedyre vor uskyld. Vi er gået ind i arrangementet, alene fordi vi havde produktion (el) at tilbyde, som stod **IKKE** aktiveret.

Bestyrelsen skal arbejde med en fremtidig masterplan for produktion. Den vil uden tvivl blive mere skorstensfri. Vi har i januar måned været til møde i Billund. **Der** er optimale muligheder for geotermi i 2500 meters dybde. Sådan et hul kræver en investering på 1-2 mia. kroner inden det bliver distribueret. Så kan det endda kun bruges til grundlasten. Hver boring vil give 20 MW – det er mere end Billund/Egtved kan bruge! Mange skal med for at det projekt er lønsomt. Flere huller vil heller ikke gøre det billigere. Det er ikke en risiko Egtved Varmeværk skal tage; det skal den der borer og det varme vand kan hentes op til en pris inden for varmforsyningslovens rammer. Der tegner sig et billede, hvor det for Egtved kun er muligt, såfremt østkyst købstæderne er involveret i projektet. Tidsmæssigt er det vel først om en 10-15 år.

Jeg skrev sidste år vi ville trykprøve Vejle Kommune om lovhjemmel til at opkræve garantiomkostninger for lånoptagelse i Kommunekredit som de gør. Brevet er afsendt

men vi har ikke hørt nærmere. Siden vi sendte brevet, er der kommet ”strømninger” frem som kunne tyde på det bliver et længerevarende forløb, inden vi når et resultat.

Der er ikke indkommet forslag fra medlemmer, der skal behandles på generalforsamlingen. Egtved Varmeværk har heller ikke nogen.

På valg er Klaus H. Pedersen, Poul Kristensen og Lasse Brosbøl Staun, der alle ønsker genvalg. Mit ønske er De får lov at fortsætte.

Begge bestyrelsessuppleanter ønsker genvalg, men det er aftalt med den enkelte suppleant at nye kræfter gerne må træde til. Bestyrelsen er et miks af teknisk og økonomisk interesserede mennesker – og så nogen midt imellem.

Jeg vil gerne takke min bestyrelse for et rigtig godt samarbejde. Ligeledes takker personalet for en til tider heroisk indsats på de mest ubekvemme tidspunkter, for at sikre varme til den enkeltes radiator og varmtvandshane. Nu tilføres ressourcer til driften, det var også nødvendigt. Der skal også lyde en tak til vores leverandører. De er der, når vi har brug for dem.

Bestyrelsen siger tak til Revision Lidegaard til ekstern revision af vores regnskab og sparring i diverse spørgsmål, og indstiller Lidegaard til også at revidere 2025 regnskabet. Det ønsker vi også generalforsamlingen gør.

Dette er ordene til bestyrelsens beretning for året 2024.