

Formandsberetning 2011/12

## Indledning

---

Rigtig hjertelig velkommen til Varmeværkets generalforsamling. Dejligt at se jer, der er mødt op.

Årets første dag i dette regnskabsår blev dagen, hvor vores generator brændte af. Det lugtede fælt af brændt isoleringslak. Skaden blev besigtiget og resultatet var at generatoren skulle demonteres, en tur til Tyskland for reparation, for derfor at komme retur efter 10-12 uger. Egtved Varmeværk blev ved forsikringsdækning friholdt både for selve skaden og for det driftstab, vi havde i perioden. Alt i alt en skade til omkring 2 mio.

## Produktionen

---

Produktionen på varmeværket tilvejebringes på motoranlægget og kedelanlægget i Søndergade. Ud over generatoruheldet har der ikke været bemærkelsesmæssige hændelser ud over almindelig service.

Kedelanlægget på Tudvadvej har derimod stået helt stille. Der er ikke økonomi i at anvende dette, da hvert produktionssted betragtes selvstændigt, når naturgasselskaberne skal levere naturgas. Tidligere har Egtved Varmeværk været én kunde, og dermed samme pris til produktionsstederne, men sådan ikke i dag. Tudvadvej er en "hjælpecentral" der i en årrække kørte maks. En måned om året. I dag er vort ledningsnet så tilpas at det ikke er nødvendigt. Men fjernvarmebranchens vilkår ændrer sig hurtigt. På det seneste har det været på tale at distributionsafgiften af gas skulle sættes ned, så hvem ved?

## Varmeprisen

---

Det er stadig mange penge der skal til for at varme boligen op. Derfor var det en glæde at bestyrelsen for andet år i træk kunne meddele uændrede priser 560,00 pr MWh i budgettet, og som forbruger har I allerede konstateret at mange af jer fik en lille skilling retur. Egtved Varmeværk er på godt dansk et: "Non Profit center". Vi må ikke tjene penge, ikke spare op – herom senere. – Og i konsekvens af det bliver der både en budgetteret pris inden regnskabs start og en realiseret pris på årsopgørelsen. Vi forsøger at gøre det så korrekt som muligt men udelukket at der ikke kunne komme efterbetalinger og som i år udbetalinger – det kan vi ikke.

## Bestyrelsen

---

Selv om det "kun" er blevet til 3 store fælles bestyrelsesmøder i regnskabsåret, er der ikke grund til at pege fingre af den årsag. I erkendelse af et stigende arbejdspresser sker der ændringer i den måde som bestyrelsen arbejder på. Alle kan ikke arbejde med alt i bestyrelsen, og derfor har denne et økonomiudvalg og et teknisk udvalg. Derudover går der stort set ikke en uge uden at der er mailkorrespondance bestyrelsesmedlemmerne imellem. Vi er i bestyrelsen hinandens sparringspartnere. I konsekvens af en optimeret arbejdsform er den traditionelle bestyrelsesprotokol afskaffet og erstattet af et nummereret løsslade system, hvor bestyrelsesmedlemmer et par dage efter et bestyrelsesmøde får et referat, som den enkelte tilkendegiver enighed i. Dokumentet underskrives på det efterfølgende bestyrelsesmøde. Denne form tilfredsstiller revisor, myndigheder etc. Der udvikles stadig på modellen.

Økonomiudvalget har i det forløbne år haft alle ansættelsesaftaler under lup. Efter mere end 15 år trængte disse til en opdatering, og fremstår nu tidssvarende. Som enhver arbejdsgiver er det nødvendigt at disse forhold er i orden. Gennemgangen af ansættelsesaftalerne har resulteret i at bogholderifunktionen er "styrket" med 5 timer om måneden – og vi har ikke længere en varmemester men en driftsleder. Forskellen for Jørgen Jepsen ligger i et større personale- og administrativt ansvar.

Hvis vi skal kigge fremad, bliver der løbende sat fokus på betalingsmoral i bred forstand. Vi har i bestyrelsen længe talt om hvad vi kunne gøre. Det er ikke fordi vi taber mange penge, men vi bruger, som jeg sagde sidste år, pokkers meget tid på de få som andelshavere der også skulle have betalt til tiden. Egtved Varmeværk leverer en vare, den vil vi gerne have betaling for – til tiden. Vi har i bestyrelsen flere gange diskuteret hvad der kan gøres. Fremtidige løsninger til sikring af Egtved Varmeværks tilgodehavender kunne være indførelse af depositum og forudbetaling. Vi har også fået flere "nomader" blandt vores varmeaftagere ("nomader" er de forbrugere der flytter fra et lejemål til det næste og slæber gæld til varmemærket fra hvert lejemål), men vi har ikke i dag de fornødne redskaber, til at inddrive penge for den varme de har brugt på tidligere lejemål.

Teknisk udvalg har også haft sved på panden. I kølvandet på det nej vi fik fra Vejle Kommune til at flytte ud fra midtbyen, blev teknisk udvalg bedt om at kigge på den bygningsmasse vi havde. Resultatet er at motorbygningen har fået nyt tag. Alle sternbrædder er skiftet og beklædt med zink. Det er sadlerne på gavlene på kedelbygningen også.

Det ligger stadig ikke klart hvad vi vil, eller hvad vi kan få lov til at ny investere i af produktionsudstyr. Vi kan lave solfangeranlæg. Enhver kan se det ikke er muligt at lave

solfangeranlæg i Søndergade. Det kræver alt efter ambition 30-50.000 kvadratmeter jord. Intet solfangeranlæg udenfor bymidten - uden også et kedelanlæg. Solfangere må ikke fryse. Heller ikke et solfangeranlæg uden en opbevaringsmulighed. Der produceres mest varme på solanlæg om sommeren. Membranlagre gravet i jorden fylder i størrelse som et par fodboldbaner. Se lige hvor pladsen er til det i Søndergade? Bestyrelsen har på sit sidste møde besluttet at vi tager en timeout i forhold til nyt produktionsudstyr og masterplan. Motoren vil så få en overhaling og vil så kunne holde i hvert fald 20.000 timer mere. Jeg vil godt her pointere at ikke er et større timeout, end vi kan agere hurtigt.

Produktionskapaciteten er når det er koldest 100 % udnyttet. Derfor så bestyrelsen sig nødsaget til at opføre 2 elkedler på i alt 4MW. De kan varme fjernvarmevandet op, hvis behovet er for det, men det er også muligt hvis forudsætningerne er til det - via billig strøm fra overskudsproduktion (ubalance mellem strømforbrug og strømproduktion) at producere varmt vand til akkumuleringstankene, til senere forbrug. Det to el-kedler står faktisk i beredskab for el-nettet til at aftage overproduktionen, og tjene penge derved. Det er en lidt simpel forklaring, men i løbet af kort tid kommer mere information være på værkets hjemmeside.

Egtved Varmeværk har ikke længere nogen udlejningsejendom bag varmeværket. Huset var efterhånden i så dårlig stand at skulle huset fortsat lejes ud, skulle det gennemgribende sættes i stand. Bestyrelsens konklusion har været, at det ikke var økonomisk forsvarligt at beholde huset. Vi ansøgte Vejle Kommune om en nedrivningstilladelse – den fik vi, og huset er allerede væk. Hvad arealet skal bruges til i fremtiden, finder vi i øjeblikket ud af. Meget tyder på at det bliver en kombineret lager- og værkstedsbygning.

I årets løb lagde vi Web-udvalget ind under økonomiudvalget. Aktiviteten i året har været at informationer sættes på hjemmesiden. Senest er web-masteren Søren Andersen begyndt et brush-up af denne. De første resultater kan allerede ses.

Vi vil gerne ha flere besøgende på vor hjemmeside. Vi vil gerne have jer til at tilmelde jer vores nyhedsbrev. I al beskedenhed skriver vi nogle "guldkorn" i ny og næ.

Vi vil gerne informere om hvad der sker i værkets verden på hjemmesiden. Bestyrelsens ambition er at siden skal være så aktuel og så righoldig, at de fleste spørgsmål kan besvares ved at besøge denne. Det er også derfor at vi i det forløbne år har fået et nyt telefonanlæg, hvor det kan opleves som lidt mere besværligt at komme igennem. Det er korrekt opfattet. Værkets medarbejdere fortæller at mange af de spørgsmål, der stilles, er informationer, der kan findes på hjemmesiden.

Bestyrelsen har ved en intern sammenkomst februar 2012 udnævnt tidligere formand Kent Jensen til æresmedlem med følgende begrundelse:

- Du har været i bestyrelsen i 30 år.
- Du har været formand i 28 år.
- Du har fuldt og helt engageret dig i varmeværkets tjeneste.
- Du har ledet arbejdet med indførelsen af naturgas til det første varmeværk i Danmark.
- Du har ledet arbejdet med beslutningen om et af de første kraftvarmeværker.
- Fordi den siddende bestyrelse gerne vil takke dig for det arbejde du har gjort for Egtved Varmeværk AmbA.

Jeg tør godt i dag fastslå at dit "samvær" med Egtved Varmeværk ikke er overgået og ikke overgås af nogen i lang tid fremover – måske aldrig. Derfor er der kun at sige det er en bestyrelse, der er meget glad for at udnævne dig til æresmedlem.

Som afrunding i beskrivelsen af arbejdet i bestyrelsen vil jeg gentage det jeg sagde sidste år: Varmeværket har en god bestyrelse, der seriøst og konstruktivt arbejder med daglige problemstillinger, der kræver bestyrelsens medvirken. Bestyrelsen har en arbejdsform, der sikrer at værket sammen med medarbejdere, drives effektivt og med sund fornuft. Beslutninger tages i rette tid, for at opnå et veldrevet varmeværk. Fjernvarmeverdenen bliver som sagt stadig mere og mere kompliceret – det skal vi, og det kan vi som bestyrelse håndtere og matche. Vi er på forkant med det!

## Varmeproduktion og skatteopkrævning

---

Vi er en forsyningsvirksomhed der omsætter for rundt 20 mio. kr. En del er varmesalg, en del er el salg og en stigende del er skatteopkrævning. Der er en umættelig trang til fra det offentliges side at kræve penge ind via forbrugsafgift, blandt andet fordi, der er indført skattestop. Varmeaftagere brandbeskattes, når de som I er tilhørende Egtved Varmeværk. For den krone i betaler i varme, er det mindre end en 50 øre der luner. Det luner i statskassen, og finans- og skatteministeren burde være mennesker, der altid gik rundt og smilte på grund af jer. Og det stopper ikke her – Næste år indføres en 5-dobling af NOx beskatningen. Der indføres et forsynings sikkerhedsbidrag fra næste år – atter nogle hundrede kroner oven i din varmeregning.

Det jeg mener, er at det jeg tidligere har sagt: Hvorfor skal der være forskellig beskatning på forskellige brændselsformer, hvorfor skal forskellig geografi, og forskellig tvang afgøre, hvordan din varme beskattes. Det skal endnu ikke opfattes som om at vi står og "flæber" i Egtved men der er store subjektive forskelle i de regler- og beskatningskomplekser der

eksisterer i dag. Vi kan ikke lave om på lovgivningen, kun gøre opmærksom på urimeligheden, og det er det vi gør.

Nu er det ikke udgifter alt sammen. Med RSM plus revision som primus motor har fået mulighed for at få fradrag for den stilstandsvarme, der anvendes. Det beløb der tilgår Egtved Varmeværk er ca. 150.000,- incl. Renter for de sidste 5 år. Det luner da lidt

## Regnskabet

---

Regnskabsåret 2011/2012 er nu igen et normalår på 12 måneder, og den årstidsmæssige ændring af regnskabsåret, har båret frugt. Det har hjulpet på likviditeten.

Vi lagde ud med en budgetpris på 560,00 / MWh, og indkøbet af gas samt påpasselighed i omkostninger, har gjort at afregningsprisen kunne sættes ned til 510,00 MWh.

Egtved Varmeværk er en virksomhed, der skal hvile i sig selv. Hverken over- eller underskud.

Tidligere var det god latin at spare op til investeringer. Det er ikke muligt længere. Derfor vil andelshaverne i fremtiden se at nye investeringer blive lånefinansieret Vi har et lån tilbage fra da vi investerede i kraftvarmeanlægget og der er nu ganske få terminer tilbage. Med andre ord store afdrag og små renter. Det giver en ubalance i kortfristede gældsforpligtelser i forhold til likvider. Dette forhold har været med til at vi har lånefinansieret el-kedelanlægget. Vi har optaget et lån på 3,7 mio. kr. til en effektiv rente på 2,33 %. Ingen omkostninger for oprettelse af lånet men Vejle Kommune vil have 1,5 % af hovedstolen eller 55.500,00 kr. for at garantere for lånet.

## Revision

---

Egtved Varmeværk har i mange år haft samme revisionsfirma RSM plus valgt på årenes generalforsamling. Ikke desto mindre er vi i år blevet pålagt i lighed med andre varmemærker at få en ekstra ekstern revisor på til at revidere vores regnskaber. Baggrunden er at energitilsynet ved en stikprøvekontrol hos andre varmemærker, har fundet forhold, der ikke var i overensstemmelse med lovgivningen. Nu kan det på en generalforsamling blive meget langhåret at skulle gå i detaljer med denne revisionskontrol men der er tale om en kontrol i første omgang for de seneste 3 år. Det er bestyrelsens opfattelse, at der ved denne ekstra kontrol ikke kan findes noget at påtale vedrørende Egtved Varmeværk. Det er revisionsfirmaet Deloitte der skal udføre arbejdet, de er i gang i øjeblikket med det. Bestyrelsen skal nok informere, når der foreligger et resultat.

## Prisen på gassen

---

Egtved Varmeværk har fastholdt at købe gas efter dag til dag prisen, og det har vist sig at være en god forretning. Vi får med den kontrakt vi har tegnet og er gældende fra 1. oktober 2012 marginalt lavere administrationsomkostninger – men selv det bliver også til fortjeneste – Det er Jørgen vor driftsleders fortjeneste..

## Landspolitik

---

Vi fik i starten af året et nyt energiforlig. Det bragte bare ikke noget nyt under solen, der kunne være til gavn for forbrugerne i Egtved. Vi er stadig bundet/tvunget til at skulle fyre med naturgas. Vi føler at vi er med til at betale for den oprindelige anlægsinvestering både 2. og 3. gang. Folketinget mener stadig at blandt andet folk i Egtved, kan betale forholdsvis noget mere i beskatning via fjernvarme end folk, der opvarmer med andre brændselsformer f. eks kul. Alt brændsel er efter min mening CO2 neutralt, det handler kun over hvor mange år man skal se det på. Vi havde forhåbninger til det nye energiforlig, således vi var mere fritstillet i forhold til den produktion, der skal lave varmen til jer borgere. Sådan gik det ikke, og som tidligere nævnt tager vi en time-out i forhold til en strategi for fremtiden. Vi er stadig meget opmærksomme på muligheder

## Målere

---

De målere vi har i dag – virker godt. De aflæser så nøjagtigt som de skal. Der har dog været monteringsfejl på nogen, anvendt forkerte pakninger på andre, og følere har været monteret forkert. Kamstrup-Metro, der leverede målerne og Brøndum VVS, der monterede, har her i sensommeren været rundt til et halvt hundrede forbrugere for at bringe fejl i orden.

Måleren er det redskab, der sikrer at du betaler den rigtige mængde varme – hverken mere eller mindre. Det vil derfor også blive betragtet som tyveri, såfremt den plump, som måleren er forsynet med, bliver brudt – og Egtved Varmeværk vil ikke tøve med at politianmelde hvert tilfælde. Da fjernvarmeinstallationen er en del af det trykbærende anlæg er det ikke arbejde for menigmand – det er kun for autoriserede personer. Kræver et arbejde at en måler skal flyttes eller afmonteres, ringer man til varmeværket inden man går i gang ikke bagefter. Det er den autoriserede der på vegne af forbrugeren skal reagere/anmelde – ikke varmeværket, der skal konstatere det.

## Solfangere

---

Solfangere titter i stigende grad frem på tagene i vor by. Det har vi det fint med. Vi har ikke noget imod at vore forbrugere installerer solfangere. Der er bare nogle ting, der skal overholdes. De skal være installeret i henhold til Værkets tekniske leveringsbestemmelser. Er du i tvivl kan du kontakte værket. Solfangeres vand må under ingen omstændigheder komme i kontakt med fjernvarmevandet.

## Afkøling

---

Afkøling er et af formandens faste punkter på generalforsamlingen. Det er blevet lidt værre siden sidste regnskabsår. Vi vil i varmeværket den manglende afkøling til livs. Derfor har vi indledt et samarbejde med firmaet **energiforbedring.nu**. Baggrunden for samarbejdet er blandt andet at afkølingen ikke er god nok hos ca. 150 af vores forbrugere. Egtved Varmeværk har ikke ressourcer til at tage rundt og servicere dette. Staten præmierer Egtved Varmeværk i forhold til det antal varmeaftagere vi aflægger et varmesyn hos. De omkostninger som vi skal betale **energiforbedring.nu** er af ca. samme størrelse som den præmiering vi modtager af staten. Den indgåede aftale indebærer at **enerforbedring.nu** kommer rundt, og sikrer at dit varmeanlæg er indstillet korrekt. Der kan læses meget mere om dette på vores hjemmeside, samt på [energiforbedring.nu](http://energiforbedring.nu)'s hjemmeside. Det er i bestyrelsens overvejelse at sætte strafafgiften i vejret, for som jeg indledningsvis sagde: Vi vil det her til livs. Det kan godt være at det bliver i kombination med at præmie til de andelshavere, der afkøler bedst. Bestyrelsen har endnu ikke lagt sig fast på modellen.

Energirenovering.Nu er begyndt at besøge vore varmeaftagere, og som jeg hører det, har de første forbrugere nu haft besøg. Konsulenterne er taget godt imod, og det er vi glade for. Det er rygtedes. Der er forbrugere der har forsøgt at komme frem i køen, fordi de står foran energirenovering alligevel. Det synes jeg er positivt. Vi vil, når vi kommer lidt længere frem i forløbet, bringe nogle beretninger, fra de varmeaftagere, der har haft besøg, og hvad de fik ud af det.

## Renovering

---

Der er ikke aftalt nogen renoveringer i vores net. Det ligger fast at næste projekt bliver det resterende på Ørvigvej jvf. investeringsplanen. Det er overvejende stadig kanalrør. Disse vil sammen med stikledninger og hovedhaner blive skiftet. Det år vi vil renovere,

begynder vi umiddelbart efter påske, og de igangsatte arbejde vil være udført inden vinteren sætter ind igen.

## Afslutning

---

Afslutningsvis vil jeg gerne takke personalet for gennem hele året at få værket til at køre optimalt. Det er både den tekniske side af forretningen, og den kommercielle del (bogholderiet). Jeg kan godt se det ikke er så sjovt for vagten at få en alarm en nat klokken 3 og igen klokken 5 – (det er ikke hverdag, men det kan da forekomme) Bogholderiet lægger fra tid til anden også øre til ”skrapsnak” fra forbrugere, og finder en fornuftig løsning. Jeg vil takke leverandører for det arbejde de har gjort. Tak til revisor for udført arbejde, og ikke mindst sparring.

Endelig vil jeg takke bestyrelsen for det gode arbejde i har gjort i årets løb. I har været energiske, entusiastiske og medierende. Jeg er glad for alles engagement i forhold til driften og fremtiden for varmeværket. – Men det er fra min side også et krav.

Denne beretning vil i løbet af et par dage være at finde på vores hjemmeside.

Jeg har nu været rundt om mange af de ting der rør sig i Egtved Varmeværk. Hvad er sket og hvad skal ske? Med disse ord, stiller jeg formandens beretning til debat og afstemning.