



# Beretning for regnskabsåret 2022.



2022 blev på mange måder endnu et bemærkelsesværdigt år.

- Vi blev udfordret i vort valg af brændsler
- Gas- og elpriser har været astronomisk høje.
- Indgangen til året var positiv, da varmeprisen for et gennemsnitshus blev sat ned med ca. 3.000,00 kr.

Vi bruger halm, flis, naturgas og sol til for tilvejebringelse af varmen. Hvert af disse brændsler havde sin egen prisprofil i kalenderåret.

- Solen er selvfølgelig gratis, der var bare i foråret 2022 ikke stabilt nok sol. Vi skulle helt hen til 2. halvdel af maj måned før der i sol var den kraft der skulle til 100 % opvarmning af byen. Et par gange om ugen i perioden optil - måtte driftsledelsen, se et scenarie, hvor der ikke var varme nok. Alt efter hvad der var den næst billigste produktionsplatform, måtte der med denne produktionsplatform suppleres.
- Vi har set endog meget høje priser på naturgas, der dog heldigvis hen mod slutningen af året faldt til et mere normalt niveau. Vi bruger gassen direkte i kedlen 1:1. I naturgasmotoren 1:2, der får lov til at arbejde når "samfundet" vil betale Egtved Varmeværk en acceptabel pris, for strøm til det offentlige net. Som restprodukt har vi varmen gratis eller til en pris der er lavere end vi kunne producere den på én af vore andre produktionsplatforme. Bortset fra at Egtved Varmeværks strøm er produceret CO2 belastet er den infrastrukturmæssigt rigtig god. "lokalt produceret strøm – anvendt lokalt. Meget andet strøm er produceret langvejs fra og belaster dermed det overordnede el net forholdsvis meget..
- Med indkøbet sommeren 2022 af 2000 tons halm fulgte også en prisforhøjelse på dette brændsel. Vi har allieret os med én lokal landmand, der sourcer halm fra egne og 3. mands arealer på i alt 850 Ha. Prisen på halm handles ikke på en varemærke som olie, gas og el men dybest set på landmandens omkostninger til erstatning af halmens gødningsværdi med andet tilsvarende f.eks. NPK. Da prisen på dette var høj i aftalens periode – ændres tærsklen også hvornår landmanden af økonomiske årsager vil snitte og pløje halmen ned. Vi har været udfordret på meget lavt vandindhold i den leverede halm. For bygghalm giver det sig udslag i kiselaflejringer i kedlen. Kiselen ligner cementpulver og kan også forekomme som sten. Kedlen stopper til og skal rengøres ved at hugge

børstelanser igennem røgrørene. Et både hårdt, besværligt, tidskrævende og i hvert fald møgbeskidt arbejde.

- Vi har over tid lært: halm ikke bare er halm. Det handler om sorten, fugten, presningen, lagringen, leveringen, stablingen på værket. Alle bliver vi klogere, og der er bestemt plads til forbedringer.
- Flis er et brændsel vi skal bruge i en specifik kvalitet og med en garanteret oprindelse. Det har ikke hele året været lige nemt at få det brændsel. For nærværende er det faktisk ikke muligt og købe noget. Vi leder efter brændsler til erstatning for flis. Optimalt er: Vi skal have halm hele tiden og vi skal have flis (100-200 tons/årsbasis) til rådighed hele tiden. Det giver muligheden for og justere fugtigheden ved og lave et miks af de to brændsler.
- Med de høje strømpriser er der også en forklaring på varmepumpen har kørt mindre og ikke altid, når vi gerne ville den skulle gøre det. Med andre ord: Vi passer på jeres penge.

Det leder alt sammen frem til den konklusion: det har været noget af et arbejde at holde varmeprisen på det niveau vi meldte ud i starten af januar 2022. Oveni har i kære forbrugere været rigtig gode til at spare på varmen sammenholdt med lave graddage. Egtved Varmeværk måtte udbetale ca. 1 mio. kr. som vi havde opkrævet for meget. Det har været "hårdt" for Egtved Varmeværks likviditet.

Det er alene ved driftspersonalets dygtighed og ihærdighed vi i dag fremlægger det regnskab vi gør. Vi er, når biomassekedlen producerer, udfordret på "pasningen af denne". Der har været masser af børnesygdomme og masser af indlæring for personalet. Ønsket for fremtiden er helt klart frekvensen af driftsstop på biomassekedlen skal NED! Det går den rigtige vej – men der er et utal af valg der skal træffes, før målet kan nås.

Der er foretaget mange optimeringer på diverse produktionsplatforme i årets løb. Alt sammen vil det forhåbentlig reducere driftsstop, give bedre ydeevne. Vi priser os lykkelige for vi har 6 produktionsplatforme, der hver især er et våben, der giver god varmekomfort hos den enkelte.

Som ethvert andet byggeri skal det afsluttes med en iibrugtagnings tilladelse. I forbindelse med byggeriet har der været ny lovgivning, der er trådt i kraft og som skulle implementeres i byggeriet. Jeg kan ikke lade være med en trækning på smilebåndet over fortolkning af lovgivning. Enhver kan se vi har bygget meget på vor matrikel – så meget det var nødvendigt med et forsinkelsesbassin til regnvand. Så

langt så godt. Regnestykket, der blev afleveret, beviste det befæstede areal ikke oversteg 60 %. Der trækkes nu en kanin op af hatten: ” I skal regne med 10 % af det regnvand, der havner i bede og græsplæner- også, skal medregnes i summen for de befæstede arealer”. Derfor måtte vi til allersidst, og for at få ibrugtagningstilladelsen, sikre at tagvand fra halmladen nu ikke render direkte i kloak, men fra tagnedløb, via befæstiget overflade direkte til forsinkelsesbassin. Så må personale leve med fortovet bag halmladen om vinteren kan være isglat på grund af frossen tagvand.

De tre byer Ødsted, Jerlev og Nr. Vilstrup der ligger tættere mod Vejle opvarmes ikke kollektivt. Det vil de gerne og har den forbindelse lavet en fjernvarmestyregruppe. Størrelsesmæssigt vil de tre byer give et ligeså stort varmegrundlag som Egtveds.

De har været på besøg i Egtved Varmeværk. De meldte klart ud at de ikke ville tage nogen risici og de heller ikke lige kunne se for sig at tage hænderne op af lommen.

Det er jo lige det 350/400 varmeværker før dem har gjort og det med altovervejende godt resultat. Der er tre tungtvejende grunde til Egtved Varmeværk ikke er gået ind i et projekt omkring fjernvarme til de tre byer.

1. Vore vedtægter bekendtgør alene fjernvarme til Egtved by.
2. Vi har ikke ledig produktionskapacitet så udvidelse af denne og etablering af transmissionsnet vil andrage 100-150 mio. kr.
3. Varmeforsyningsloven taler alene om betjening af egne kunder!

Vi ville dog gerne, indtil byerne selv havde etableret et andelsselskab (med mulighed for at optage lån) hjælpe dem med nogle timer.

Vort budskab til styregruppen var: Gå hjem og lav jeres eget selskab, så er i kreditværdige. Tilvejebring den nødvendige kapital for nedlægning af rør i jorden ved lånoptagning i f.eks. Kommunekredit. Forsyn dette net med midlertidig varmekapacitet, indtil det gunstigste produktionsapparat kan etableres. Det er den måde i hurtigst får fjernvarme på. Og det er den måde i selv giver jer den bedste forhandlings-/ beslutningsposition. Hvis muligheden opstår, vil vi fortsat gerne drive og administrere det anlæg, der kommer fælles for de tre byer.

Vi har startet et konverteringsprojekt for de naturgaskunder, der er i byen. Vi har udbudt arbejdet i licitation og resultat kendes i april 2023. Der er en vis nervøsitet i bestyrelsen for anlægsprisen bliver så høj at projektet ikke kan realiseres. Det arbejde der skal laves - kan købes for dyrt. Det er ikke vores ønske det har taget så lang tid at

komme hertil. En del skyldes de vilkår der er følger med at være andelsselskab (projektbekendtgørelsen og myndighedsbehandlingen), en anden er at alle der har arbejdet med det her, har mere end travlt.

Går vi i gang betyder det også vi får nye kunder i butikken. Kunder der er maltrakteret af gasbørsens ubarmhjertige profitansigt over til et selskab der lever efter "hvile i sig selv princippet".

Bestyrelsen har i løbet af året beskæftiget sig med aflønning af bestyrelsen. Formanden har hidtil fået ca., 44.000,00 kr. årligt for arbejdet men ment dette ikke stod i rimeligt forhold til arbejdsindsatsen. Tilsvarende har formanden ment, næstformand og bestyrelse i stedet for tabt arbejdsfortjeneste skulle have et vederlag.

Der er lavet et aktstykke, beskrevet i forretningsordenen hvilke elementer formanden, næstformanden og bestyrelsesmedlemmers løn skal fastlægges efter.

Det betyder:

- Menige bestyrelsesmedlem og næstformand får 27.000,00 til sammen.
- Formanden får 53.000 kr. med tillæg af 37.000 kr. for pasning af hjemmeside og sociale medier. Et arbejde der ellers skulle have været udført eksternt.
- Det betyder også der er sat rammer for antallet af bestyrelsesmøder og deres længde, forberedelse og efterbehandlingstid, og al anden mødeaktivitet - således der kan justeres såfremt det ikke er i overensstemmelse med virkeligheden.

Bestyrelsesmedlemmer modtager ikke længere betaling for tabt arbejdsfortjeneste.

Den samlede udgift til bestyrelsens aflønning er således ca. 120.000,00 årligt i 2022 niveau.

Bevæger Egtved Varmeværk sig nogen steder hen? Ikke nødvendigvis. Vi skal stadigvæk på alle måder fordøje NY PRODUKTION. Men tiden er til vi finder alliancer. Der bliver ikke tale om nedlægning af Egtved Varmeværk men man kan sagtens se et samarbejde med andre varmekærker. Der er ingen grund til nogen af os har medarbejdere i overskud og med samarbejde kan vi få en større robusthed. Det er ikke samarbejde for enhver pris men det er samarbejde, hvor omkostningen for den enkelte forbruger bliver lavere.

Uden og konkretisere på nogen måde vil der være pålagte specialopgaver f.eks. ledningsregistrering som det for det enkelte varmekilde ikke kan betale sig med udstyr og uddannet personale til. Det kan også være administrative opgaver, der med fordel kan gøres fælles. Man behøver nødvendigvis ikke være til stede fysisk lokal men centralt udført kan det give længere åbningstid- set over en arbejdsuge.

Vi ser det som glædeligt flere grundudstykkere (kommunale som private) rykker på sig. Vi har i bestyrelsen tilkendegivet, ethvert byggemodningsprojekt i vort forsyningsområde, så vidt det er økonomisk muligt, vil blive forsynet med fjernvarme. Bliver alle udstykningsprojekter til noget skal bestyrelsen se på om ny produktion (Lergårdvej) eller overordnet distribution (primært Søndergade) er nødvendig.

Der skal også i år lyde en opfordring til og man bruger E-forsyning. Programmet findes på vor hjemmeside og giver et ganske fremragende overblik på, hvordan ens egne opvarmningsdata ser ud. Du kan se alle de dokumenter, vi har sendt ud ca. 5 år baglæns, og du kan se historiske aflæsningsdata.

Der er tre bestyrelsesmedlemmer, der er på valg. Det er Klaus Pedersen, Poul Kristensen og Torben Rødtness. Alle modtager genvalg. Jeg ønsker generalforsamlingen genvælger alle tre.

Begge suppleanter er på valg og de har også givet positivt tilsagn og vil gerne genvælges. Det ønsker jeg generalforsamlingen gør.

Generalforsamlingen valgte sidste år revisionsfirmaet Lidegaard i Brædstrup til revisor. Firmaet og specifikt revisor Ole Madsen og "højre hånd" Lone Wiborg fordrer og giver et godt professionelt samarbejde, og der er gjort ping/pong for at nå det vi i dag ser i regnskabet. En af de ting jeg kan måle kvaliteten på, er det efterposteringsark, der hvert år laves. Det var tidligere stort, og er i dag næsten ikke til og få øje på. Det tjener i den forbindelse også ros til Hans Kristian Madsen for stor kvalitet i arbejdet. Da vi på bestyrelsesmødet i sidste uge fik forelagt regnskabet, kom to umiddelbare konklusioner: Der skal fremtidigt kvartalsvis udarbejdes Cash-flow, så vi har et retvisende billede af likviditeten i selskabet. Med den tiltagende kompleksitet vil der blive udarbejdet "årshjul" for at sikre at alle discipliner laves og laves rettidigt.

Det tekniske personale, driftsleder, driftsassistenten og afløseren har også lagt sig i selen for og lave varme til jer. Der skal lyde ros for det arbejde, der er udført. Som tidligere nævnt har det været udfordrende i vinterhalvåret. Man kan godt aflæse en vis træthed i ansigtet, når en weekendvagt har haft 10 udkald.

Der vil blive sat fokus på sikkerhed og miljø. Det er ikke fordi vi ikke har det! Men det skal dokumenteres. Det er et kæmpe arbejde at registrere vi gør det rigtigt, og det skal vedligeholdes.

Tak til revisor for veludført arbejde, tag en hilsen med hjem til Lone. Tak til nøgleleverandører i særdeleshed og andre leverandører i almindelighed for med kvalitet og intensitet og støtte op om optimal produktion i Egtved Varmeværk.

Tak til forbrugerne for mange spørgsmål. Spørgsmål stillet til værket men også stillet person til person ved formandens færdsel rundt i byen.

Nogen hundrede personer har besøgt Ny Produktion i 2022. Det er kursister fra Dansk Fjernvarmes varmepumpeuddannelse, kvinder fra Egtved og omegn, Seniorklubber, organisationer, og udenlandske nysgerrige m fra Holland, Frankrig, Ungarn, England og Japan (og så er alle vist ikke engang med). Dem fra Japan var lidt specielle – de havde faktisk ikke den store spørgelyst – de havde kamera med. Men ellers har alle haft stor spørgelyst. Senere i ugen kommer en busfuld fra Tyskland, det gjorde at alt skriftligt præsentationsmateriale måtte oversættes til tysk.

Det er bare ikke det samme de har spurgt om. Det har været tekniske spørgsmål. Kommercielle, selskabsbetingelser, drift, vedligehold, SRO, opkrævninger regnskab. Jo vi har i sandhed været hele vejen rundt i klaveret.

Meget hurtigt bliver det aktuelt at almindelige og tekniske leveringsbetingelser skal revideres. Der er kommet et nyt oplæg fra Dansk Fjernvarme. Det har været år undervejs – men nu er det her. Vi bliver hurtigst i bestyrelsen enige om hvordan det skal se ud for Egtved Varmeværk. Derefter skal det varsles enkeltvis for den enkelte forbruger, for at kunne træde i kraft 3 måneder efter.

Vi skal også have kigget på vore vedtægter. De trænger til det. Ét af temaerne er samlivsformerne; de har ændret sig over tid. Vedtægterne taler om det alene er underskriver på skødet der er stemmeberettiget. Det har også betydning for valgbarhed til bestyrelsen. Det kan enhver i dag se er uholdbart. Ændringen kan meget vel blive i indeværende regnskabsår.

Med disse ord fremlægges denne beretning for generalforsamlingen.