



Bestyrelsens beretning Regnskabsår 2020.



Det der i første omgang falder mig ind at sige:

Det har været et helt fantastisk, mærkeligt, udfordret, forrygende, anderledes, dyrere og meget andet 2020 år.

Et regnskabsår næsten 9 måneder efter det er afsluttet, som jeg skal fortælle om. Det er lidt svært alene at begrænse sig til, specielt når der skete så meget.

Min tale vil være anderledes end den information I har kunnet finde i månedsbrevne / i byggebillederne på primært hjemmesiden men også på FACEBOOK.

Glædeligt læser flere og flere disse informationer. Det kræver fra Varmeværket og redaktøren mange kræfter at bringe denne information frem på scenen. Vi mener at det i dag er et naturligt og nødvendigt tiltag i måden at kommunikere med vore kunder og leverandører på. Der er ca. 50 trofaste følgere på FB, og det er vi ganske godt tilfredse med – men ikke mere tilfreds end der meget gerne må komme mange flere til. Den digitale information dækker også over et opslag på LinkedIn, hvor op til 3.500 personer har set et givent opslag.

Det normale varmeårs informationer er ikke nedtonet men de gives koncentreret, drysset ud over hele min tale.

- **Fantastisk** dækker over eksekveringen af det energiforlig, der blev præsenteret den 26. oktober 2018. Forliget gav mulighed for at frigøre Egtved Varmeværk for tvangsbinding til naturgas/biogas, som i det danske samfund er et brændstof belagt med meget høje afgifter. Tilmed indeholder det også store mængder CO₂. Der var nogle forudsætninger knyttet til forliget. Nemlig, at det blev tilladt at opføre en varmepumpe og med det en biomassekedel, der blot skulle være mindre i ydelse. Vi har tidligere redegjort for de fire scenarier, der var i spil, hvor bestyrelsens beslutning er det I kan se opført på Lergårdvej.

Fantastisk dækker også over valg af arkitektfirmaet ARKIKON i Grenaa, der "brystede" sig af at være dem, der kunne bære et teknisk kompliceret byggeri igennem. Det har de klart bevist de magtede. Valget af maskinleverandør indsnævrede sig meget hurtigt til LIN-KA ENERGY. Fire firmaer var blevet spurgt og LINKA var de eneste, der kunne tilbyde den fleksibilitet vi ønskede. Det var

blandt andet bestyrelsens krav om flere forskellige typer biobrændsel skulle brændes af samtidig, der gjorde udslaget.

Byggeentreprisen blev efter licitation tildelt KT Entreprise. De har udført det der blev tegnet af ARKIKON. Det er et ganske kompliceret byggeri, selv om det ikke ser sådan ud. Halmladen er lavet som en omvendt papkasse, der står på fundamentet alene hæftet sammen med nogle få stykker rundjern. Komplexiteten blev bekræftet af de folk der stillede elementerne op. "Det er et spændende og komplekst byggeri – ikke bare et industrihus.

Det var et godt råd fra flere sider at NY PRODUKTION skulle eksekveres i to hovedentrepriser. For det første for at få overholdt tidsplanen, og for det andet for at få så få snitflader i opførelsen, hvor den ene entreprenør kunne "tørre" noget af på en anden.

Det har ikke i enhver forstand været fordyrende at anvende rådgivning til bygning og maskiner. En opgave bestyrelse og medarbejdere ikke alene kunne klare/magte. Vi ser det også som en berigelse af NY PRODUKTION hvor der er skabt løsninger vi ikke havde viden og fantasi til at bringe i anvendelse.

- **Mærkeligt** er også et ord, der falder mig ind. COVID 19 kom på scenen i første kvartal 2020 og besværliggjorde processen. Fra fysiske møder konverterede vi til TEAMS, SKYPE. Det var en anden måde at forhandle på. Møder bliver struktureret på sin helt egen måde. Kun én kan tale ad gangen. Man har svært ved at "læse mellem linjerne" og se mimik. Alligevel vil jeg konstatere: vi kom rigtig godt i mål med projektet.
- **Udfordret** er et ord der dækker over mange facetter i processen:
 - Tiden – Varmepumpedelen skulle være færdig 31. december 2020 (14 måneder efter annoncering af energiforliget). Varmepumpen **blev** klar til at kunne producere den 29. december 2020 to dage før deadline af et ellers mistet tilskud på 2,6 mio. kroner. Det var varmpumpen der drev byggeprocessen. Støbning af fundament startede her. Opsætningen af de første elementer startede her. Elektrikeren startede her skønt vægge og lofter ikke var tørre. Da maleren kom på banen, fandt 1. lag hvid maling meget hurtigt sin vej til gulvet. Et sted det ikke skulle være. Den sammenpressede byggeproces har gjort at 40 mennesker i perioder, samtidig har haft deres arbejde på NY PRODUKTION.

- Pladsen – Skudsmålet var fra starten vi havde den fornødne jord. Det viste sig ikke at holde stik, så fra genboen JK Pavilloner måtte vi erhverve 1100 m². Det var heller ikke nok. Bebyggelsesprocenten blev for høj, hvorfor 500 m² blev matrikuleret fra Solvarmedelen, så kravet kunne opfyldes. Vi har i sandhed været presset på arealet. Formanden bragte på et tidspunkt forslag om skråparkering til 9 biler i stedet for ”lige ind”. Det kan der overhovedet ikke blive tale om sagde arkitekt Henrik Juncker. ”Skråparkering tager mere plads var svaret, og den har vi ikke”. Derfor er parkeringsforholdene de I kan se på Lergårdvej. Der er en årsag til det kun er ni parkeringspladsen – 10 stiller nemlig krav om at der skal være lade stander for elbiler. Der er dog forberedt for det.
- Myndighedsbehandlingen blev udfordret, fordi det areal der skulle bebygges, havde ændret industriklasse fra 4 til 2, da solvarmebygningen i 2014/15 blev opført. NY PRODUKTION kræver niveau 4. Naivt troede vi at Vejle Kommune ville ændre /rulle det forhold tilbage. NEJ – der skulle en helt ny lokalplan til, der typisk tager 12-15 måneder. Det ville helt sikkert kompromittere vort tilskud til varmepumpen. Alle parter satte sig sammen og optimerede processen, og den holdt fra dag ét. Stor ros til Vejle Kommune for det. Vi fik i forhold til byggestart en rettidig gravetilladelse og måneden efter en byggetilladelse. Nu skal I ikke tro at en byggetilladelse for NY PRODUKTION kan stå på 1 side. Det er et dokument på mere end 300 tæt beskrevne sider.
- En gammel sø og en gammel gård. Da gravemaskinerne omkring Sankt Hans 2020 begyndte, stod det meget hurtigt klart at 3 faktorer potentielt kunne ødelægge tidsplanen. Lergårdvej ligger i et område med højmose, der var også en tidligere sø og endelig var gamle byggematerialer i rigelige mængder at finde i jorden. Jordbunds-undersøgelsen gav ikke information om disse forhold. Jeg vil tillade mig at sige, det var utroligt at nogle af fortidens tilstande og ”synder” ikke blev fundet. Fakta er at ”meget mere jord” er fjernet, og hvis I synes at ”grusgraven i Jerlev flyttede sig hurtigt i den periode”, så var det hen over sommeren 2020 rigtig nok. Der er flyttet ca. 15.000 kubikmeter jord og erstattet med tilsvarende mængder grus.
- Det skulle være lidt større. I projekteringsfasen stod det klart at halmlageret skulle bygges større, hvorfor lovgivningen krævede vi måtte opføre et forsinkelsesbassin for regnvand. I tilgift fik vi så forbedret afvanding fra varmepumpens fordampere. Tiden til opførelsen af netop lige det havde vi

heller ikke. Det skulle piloteres med betonpæle og den leverandør havde estimeret det ville tage 14 dage at banke pæle i jorden. Fra formandens tid som rørsælger kendte han et firma på FYN, der kunne skrue fundaments pæle af stål i jorden. Det kunne gøres på blot én dag. Det gav på det tidspunkt ro i forhold til tidsplanen.

- **Forrygende** fordi NY PRODUKTION og arbejdet dermed har været lagt oveni på det hverv - hver ansat har haft med at producere fjernvarme. Stor tak til driftsassistent Jørgen Jepsen, der i sagens natur er et omvandrede bagkatalog i, hvad der er sket på EV de sidste mere end 25 år. Bogholder Hans Kristian Madsen for at tag vare på økonomien. Driftsleder Leif O. Rasmussen der på forbilledlig måde har holdt indgåede kontrakter op imod det arbejde, der er udført. INTET er forbigået og det er sket sammen med rådgiverne DFP og ARKIKON. Også vagterne Søren og Flemming har på rigtig god vis bidraget med deres input.
- **Anderledes** er jo afledt af det forhold vi nu i 2021 er flyttet i nye omgivelser. Vi har fået det byggeri vi gerne ville, fået et fleksibelt værk, der sammen med platformene i Søndergade kommer til at producere varme til en attraktiv pris. Vi har lovet en "alt andet lige" prisreduktion på 3.000,00 kr. fra 2022 set i forhold til 2019 niveau. - det kommer, som det ser ud nu, til at ske. Til almindelig information, der ikke er nøjagtig og ikke er retvisende kan oplyses: I gamle dage brugte vi for 21.000,00 kr. gas i døgnet, nu handler det om halm og strøm for 9.000, 00 kr. I må ikke ud af det her konkludere "meget lavere priser", for der er mange andre faktorer i form af vedligehold, forrentning m.m. Vi håber, når personalet bliver de dygtige fyrbødere – og teknikken kan hjælpe os dermed, kan optimere til endnu lavere priser.

Der skal lyde en stor tak til IN Entreprise for som nabo at stille deres udenoms areal til rådighed for os - ikke blot parkering men også for indkraning af forskellige byggematerialer. Der skal også lyde en tak til JK pavilloner for at ville sælge de 1100 kvadratmeter.

Lidt dyrere Kontraktsummen blev aftalt til 50 mio. kr., og det anses for overholdt. Den reelle investering blev 53 mio. kr. fordi:

1. Der er kommet ekstraudgifter til i forbindelse med større fundamentals pude på grund af matriklens dårlige bundforhold, der ikke blev afsløret i den geotekniske rapport.
2. Dybere flisgrav med baggrund i ønsket om større volumen til biobrændsel.
3. Forsinkelsesbassin på grund af for stor bebyggelsesgrad.
4. Automatisk brandalarmering (ABA-kravet er kommet til under opførelsen, og ikke mindst forsikringselskaberne stiller krav om det),
5. Ændret rørføring af interne fjernvarmerør. (Det er svært at lægge rør, hvor der ligger rør i forvejen).
6. Ændrede krav og "vores ønske/vilje" i forbindelse med el-skabe.

To af de tre millioner skyldes punkterne 1-6. Resten er "fornuftige" ting i forbindelse med byggeriet. Vi har også i processen pillet udstyr ud af byggeriet, fordi vi fandt det unødvendigt (måleudstyr til kontinuerlig måling af forbrændingsprocessen (slet ikke nødvendig) og fjernbetjente låse til døre). Vi har med byggeriet erfaret der er mange døre. Det kan godt være at automatlåse bliver så stort et ønske at det bliver udført.

Vi står med de produktionsfaciliteter vi ønskede os i nogle solide, langtidsholdbare bygninger. Arkitektens streger har gjort at det er et pænt byggeri – Det er hans fortjeneste, og det er vi blevet bekræftet mange gange i under opførelsen af såvel varmeaftagere som leverandører og fagfolk fra branchen. Det har været dejligt at blive opmuntret deri.

Den kalkulationsrente vi i budgettet regnede med for byggeriet var 3%.

Den reelle rente for byggeriet på 20 mio. kr. ender vel med at blive 0,5 % + et "gebyr" på 0,55 % for del der er lån i Kommunekredit til Vejle Kommune Bygningerne er finansieret over 30 år med en fast rente.

Maskindelen er finansieret med 30 mio. kr. på en 20-årig leasingkontrakt i Spar Nord, og i øvrigt sammen med Varmeværkets almindelige kreditfaciliteter til daglig drift. Fordelen ved en leasingkontrakt er såfremt behovet opstår, kan Leasing effekterne om man så må sige ændres i perioden. Renten på leasingkontrakten er også på lige godt én procent, og langt den største del (mere end 90 %) er fast forrentet.

Byggeriet af ny Produktion har jo været igennem alle de faser et sådant forløb er. Der har været mange møder og mange brainstorms. Mange kontroller og

dobbeltkontroller. Rigtig mange spørgsmål hvorfor, hvordan, hvorfor ikke og måske hvorfor alligevel. Der er i processen sat i titusindvis af flueben, for at være sikre på, vi fik det hele med. Summa summarum vi får et meget fleksibelt produktionsudstyr sat i nogle rammer, der kan holde i rigtig mange år og som også kan holde til at nyt produktionsudstyr kan sættes ind.

Jeg har på gaden hørt at det er et "for flot byggeri". Det er det ikke. Fordelen er at du med beton får nogle temperatur-, brand- støj- og vibrationsfordele som ikke er i en sandwich bygning (stålkonstruktion og lette elementer) + det faktum at "træthedsfaktoren" allerede indfinder sig efter 10 år. Merprisen har været 1,5 mio. kr. for beton, og jeg synes som formand, det er penge, der er givet godt ud. Tænk sig at stå med et byggeri, der efter 10 år, hvis det var en sandwich konstruktion, så træt ud. Det fortjener NY PRODUKTION ikke.

I kan som kunder se bygningen på Lergårdvej. I kan under visse betingelser se produktionsapparatet. Noget I ikke kan se, og det er at der er gemt rigtig mange rør- og kabelforbindelser i jorden og under asfalten. Der er stort set ikke det sted hvor det er muligt at proppe mere ned i jorden. Det har imponeret mig som formand, hvor meget der skal til. Det samme gælder inde i bygningen. I kontordelen er det gemt væk – men i produktionslokalerne er det kutyme at anvende stiger at placere rør- og kabelforbindelserne på. Diverse håndværkere har fået deres sag for – for at tilfredsstille bygherres ønske om at det skal se pænt ud!

I skal være meget velkommen til at kigge ind til os lørdag, **den 11. september 2021**, når vi har åbent hus og indvielse. I det omfang I kan nå vores adresse på gåben og cykel, vil vi sætte stor pris på det. Det er CO2 neutralt. Lad lørdagen være årsagen at I pumper noget frisk vind i cykeldækkene. Sandheden er at vi ikke har plads til mange biler på egen jord, og nok så vigtigt: RESPONCE ambulancen skal kunne komme ud ved udrykning uden nogen problemer. Der bliver ikke mulighed for parkering i "RABATTERNE PÅ LERGÅRDVEJ.

Hvis vi nu ikke havde haft NY PRODUKTION at tale om, må man sige at det har været et roligt produktionsår. Solen, motoren, elkedler og gaskedel har i skøn forening leveret den fornødne varme. Gaspriser har været gunstige, og det skyldes måske en mindre produktion på grund af COVID-19 rundt i verden. Vi har været udfordret på en svingende brændværdi i gassen af to Årsager: Gassen kommer ikke længere fra Nordsøen men syd og østfra, og små 25 % af den er biogas, og det er hårdt for vor "ældre dame" - motoren.

Vores gaskedel har i nogle år ikke været tæt. Over brændkammeret ligger ca. 200 rør i kedlens længde og ved nærmere eksamination blev 120 udskiftet fordi de var tærede. På grund af kedlens alder, er der ikke tale om en garantisag. Vi har haft teknisk ekstern support/survey på sagen, for at finde årsager. Vi har en forklaring, og vi håber nu der er mange års levetid i kedlen. Den skal fremtidigt kun være reservelast.

Solfangerfeltet har fået en 5 års gennemgang. Der er foretaget forbedringer, serviceringer med mere, så anlægget nu står toptunet. I perioden er der også skiftet hydroforer (de opretholder et konstant tryk i solfangerfeltet) med et bælgmateriale, der kan tåle højere temperaturer. Sol fra en skyfri himmel om sommeren kan meget hurtigt få temperaturen op på + 150 grader, hvis der ikke cirkuleres/pumpes rundt.

Da vi "gjorde boet op" den 31. december 2020 kunne vi konstatere at det gav mulighed for en reduktion af den variable varmepris som I vil kunne se i gennemgangen af regnskabet. Det er også denne pris, der er anvendt som budgetpris for 2021. NY PRODUKTIONS indflydelse på prisen i år er det for tidligt at sige noget om. Vi har ikke i forbindelse med test og indkøring kasseret ret meget varme; det har glædeligt været koldt.

Hvilke priser, der skal meldes ud til 2022, er det for tidligt at sige noget om. Vi kan dog love at de bliver lavere end budgetprisen 2021. Varmeforsyningsloven siger også at vi skal kigge på fordelingen af faste og variable omkostninger. Det betyder ikke nødvendigvis højere varmeudgifter for den enkelte, men fordelingen mellem fast bidrag og den variable varmepris kan godt ændre sig.

Mange af de nye parcelhuse, der er opført på Hvidegårdsvej etape I, har troet det var muligt at få fjernvarme. Ønsket er næsten kommet fra alle. Alle har vi måtte skuffe. Derfor vil etape 2 få fjernvarme, på grund af ny lovgivning og vilje fra Vejle Kommune – vi er færdige med at installere distributionsledningen i udstykningen. Vi glæder os, og håber, at se 9 nye fjernvarmeaftagere der. Tilsvarende vil etape 3 og 4 også få grøn fjernvarme. Det samme gælder den nye kommunale udstykning på Baskærvej.

Vi skal nævne det sidste energiforlig lukker muligheden for private at fyre med naturgas til boligopvarmning. Det drejer sig om ca. 50 boligenheder i byen. De faktiske vilkår er meget usikre, og måske ikke hvad vi tidligere har meldt ud i et prospekt til naturgaskunderne. Vi er nødt til at tage en timeout og indsamler for

nærværende valide oplysninger Da en konvertering medfører store investeringer både for den enkelte, og for EGTVED VARMEVÆRK.

Vi har bedt Dansk Fjernvarmes Projektselskab om at lave et forslag om konverteringen af naturgaskunder. Det giver en pejling af hvor stor en tilslutning, der kræves, før Egtved Varme vil gå ind i et projekt omkring konvertering af naturgaskunder. I den takt vi får fakta og selv træffer beslutninger, skal vi nok melde dem ud. Der vil være gaskunder for hvem det er logisk at konvertere til fjernvarme, der er hardcore varmepumpetilhængere for hvem det vil være utænkeligt at konvertere til fjernvarme. Det er ikke noget lille puslespil, for der skal også være økonomi i det for Egtved Varmeværk.

Et af temaerne på sidste års generalforsamling, var en forbrugers klage og vores holdning til kundens VVS-regning, for en utæthed påstået opstået ved udskiftning af varmemåleren forrige år. Jeg kunne godt fornemme at en del forbrugere på generalforsamlingen sidste år, gerne havde set sagen afgjort med en dekort på beløbet, da det ret beset ikke var særlig stort. Egtved Varmeværk Amba har vedtægter, almindelige og tekniske leverings-bestemmelser at holde sig til, hvorfor vi opfordrede kunden til at få vores ikke eksisterende vilje til at betale regningen, prøvet i branchens ankenævn. Ankenævnet har talt og kunden fik ikke medhold i klagen.

Som bevis på at Egtved Varmeværk nu er CO2 fri, har vi ændret vort logo, så det er grønt/rødt i stedet for sort/rødt. Det er ikke noget man bare gør. Der er ophavsret på logoet, men Dansk Fjernvarme og FIF-Marketing tillod det efter moden overvejelse at vi må anvende de nye farver. Det er et vigtigt signal at sende. Vi er 100 % grønne. Andre kan også være grønne – men det er af misundelse! I lagde sikkert mærke til at jeg sagde ”er Co2 fri og ikke er 100 % CO2 fri. Ubalance i el-nettet kan gøre, vi bliver bedt om at starte Gasmotoren til opregulering. Det bliver måske for 2-3 % af årsproduktionen. Biogas bliver i øvrigt mere og mere grøn, da andelen af biogas bliver større og større - p.t. ca. 25%. Det giver så gode penge at opregulere på strømmen til gavn for forbrugerne, at vi ikke kan tillade os at sige nej til indtægten. Tilsvarende kan vi blive tilbudt penge (negative priser) for at starte elkedler eller varmepumpe, når der er for meget strøm i det offentlige EL-net – det siger vi heller ikke nej til.

Egtved Varmeværk er ikke længere den største gasforbruger i byen, men vi er nu en af de største, hvis ikke den største el-forbruger.

Nogen i vores omgangskreds (Dansk Fjernvarme) synes at vi gør det ganske godt i Egtved. Således fik formanden en opfordring fra EUROHEAT and POWER (den europæiske sammenslutning for Fjernvarmeværksorganisationer). Opfordringen gik på at fortælle om kunders engagement i den lokale fjernvarmeforsyning på deres kongres i Vilnius fra 3-5 maj i år. Det jeg kunne fortælle, var anderledes end det mine kolleger fra Estland og Italien kunne. Vi er på hvert vort sted i fjernvarmens sag. Formanden skulle ikke til Vilnius, for det blev afholdt Virtuelt.

I Egtved er det i første omgang et engagement fra de 17 mennesker der satte sig sammen på kroen sidst i 50'erne, og udviklede ideen om et fjernvarmeværk, videreført af den lovgivning vi kender og i dag en bestyrelse og medarbejdere, der professionelt arbejder med fjernvarme til vore kunders bedste. Engagementet i dag er et helt andet sted og mest bundet i tilfredsheden i at få fjernvarmen leveret. Man kunne fristes til at sige: Varme nok - ingen klager; for lidt varme – så bliver der oprør.

Tilsvarende gav formanden et input til tre Hollandske studerende der skrev om bysamfunds overgang fra naturgas til fjernvarme. De havde specielt interesse i vor måde at få finansieret gennem Kommunekredit samt selskabsformen Amba /forbrugernes eget selskab – En god dansk opfindelse.

Da det i vinter var mest koldt, blev Egtved Varmeværk udfordret. To kunder (en i den sydlige og én i den nordlige bydel klagede over manglende varme. Vi kunne jo konstatere at det var rigtigt. Forbrugeren i "syd" er i enden af en lang stikledning sammen med sin nabo, der har pumpe på. Naboen stjæler således al varmen. Den anden i nord har ignoreret vor anbefaling om ikke at installere varmeveksler i stedet for varmtvandsbeholder. Det manglende differenstryk i området umuliggjorde tilfredsstillende varmelevering til netop den kunde. Løsning: - Vi har gjort nogle tiltag.

Pumperne til byen, for der er to arbejder normalt en måned ad gangen (så kan man servicere den anden undervejs) – men kan ved programmering arbejde samtidig. Endelig er både pumpetryk og returtryk hævet. Alt i alt skulle det kunne klare kommende vintres "dybfrysertiltag".

Med flytningen af administrationen til Lergårdvej, frigøres der også nogle lokaler i Søndergade. I første omgang er det lageret: den sorte diamant bag centralen. Vi gik egentlig rundt og troede at det var svært at finde en køber, men pludselig

havde vi 5. Det er endt med at Vandværket købte og overtog den sorte diamant pr. 1. juni 2021.

Vi får også et kontor i stuen, et entre areal, 2 arkivrum, køkken og et større kontorrum, vi ikke i fremtiden kan finde anvendelse for. Der bliver ikke tale om et salg men om udlejning. Vi melder ud, når vi er klar til at lave en lejeaftale.

Tudvadcentralen er blevet ryddet for kedel og skorsten. Den kommer vi fortsat og måske altid til at bruge til vores grønne afdeling. Vi er i byggeprocessen af NY PRODUKTION blevet udfordret af brandkrav, der medfører behov for ekstern lagerplads.

Egtved Varmeværk er fra i år et **green dream team**. Byen spares nu for 1500 ton CO2. Vi kommer ikke til at skulle købe biomasse i Sibirien eller de Baltiske lande – ej heller fra eksotiske træsorter. Vi vil tage dansk produceret biomasse fra lokale landmænd og skovejere, som nu økonomien tilsiger. Det indebærer også at vi i høj grad er med til at bortskaffe rest- og affaldsprodukter. Det er hegns- og vejtræer, bark, kirsebær- og andre frugtstensprodukter. På halmsiden vil vi starte med hvede- og bygghalm men på sigt interessere os for rapshalm, da dette produkt ikke bruges af landmanden selv, men pløjes ned eller eksporteres "fordi han slet og ret skal af med det". Frø- og kornaffald er også på "menuplanen".

Der bliver lagt administrative byrder på Egtved Varmeværk fra det offentlige. Fra 2023 bliver vi pålagt at hver enkelt forbruger individuelt i de syv vinter måneder én gang om måneden, skal informeres om deres forbrug. Denne service kommer samlet set til at koste ca. 100.000,00 kr. / 100,00 kr. pr. forbruger.

Som noget nyt skal vi fra nu af, hvert år redegøre for, hvor meget af hvilke brændsler vi anvender.

Vi har med udsendelsen af tredje rate ultimo juli 2021, annonceret nye betalingsterminer for kalenderåret 2022.

På mange måder en anderledes formandstale, men det handler også om et anderledes år 2020 ikke mindst på baggrund af COVID 19 og byggeri. Vi skal allerede til generalforsamling igen om godt et halvt år. Vi håber at det bliver muligt at gøre rettidigt i forhold til vore vedtægter.

Nu indvier vi NY PRODUKTION lørdag den 11. september 2021, og så indfinder der sig en hverdag igen. Vi bliver ikke arbejdsløse i bestyrelsen, for en ny masterplan skal udtænkes.

For medarbejderne skal det nye hus og de nye maskiner læres at kende. Der skal optimeres på brændselskøb, biomasse og strøm.

Der er interesse fra både ind- og udland for at se NY PRODUKTION. Er der lokale foreninger, der ønsker at besøge os, er man meget velkommen til at rette henvendelse til formanden. Vi lægger lokaler til – og tager opvasken!

Vi skal arbejde meget med naturgaskonverteringen, med leveringsbestemmelser – når de kommer. Hvad skal vi med lokalerne i Søndergade? Vi skal kigge ud i fremtiden. Dansk Fjernvarme arbejder meget i fossilfri opregulering til erstatning for motordrift. Vindmøller kan ikke i alle tilfælde klare Danmarks energiforsyning. Det bliver i hvert fald ikke kedeligt.

Arbejdet i bestyrelsen går godt. Vi er fem forskellige individuelle bestyrelsesmedlemmer der vil Varmeværkets bedste, og vil løsningerne for dets kunder. Med byggeriets afslutning bliver det, også for bestyrelsen, en eller anden form for hverdag igen. Komplexiteten og intensiteten er støt stigende i bestyrelsesarbejdet – det kan vore lovgivere finde ud af – men vi matcher det!

PS. Det vandtab vi har og som er massivt omtalt er ikke fundet endnu.

Med disse ord fremlægges beretningen til debat for generalforsamlingen.